本科教学工作审核评估教学经费分项整改总结报告

**一、整改要求（对照整改方案专家意见和问题撰写）**

学校教学经费投入不足，在教学改革、专业建设和实践教学等方面经费投入偏低；生均本科日常支出、生均本科实习经费、生均本科实验经费和教学改革专项支出均低于同期全国高校平均水平，不能充分满足本科教学工作需要；保障教学经费稳定增长的长效机制还不够健全。

学校要进一步深化财务管理改革，多渠道筹措办学经费，加大对本科教学经费的投入和对教学单位管理经费的监督力度，强化目标管理，优化教学经费支出结构，推进经费合理高效的使用。

**二、整改措施（对照整改方案撰写）**

**（一）坚持“优先保证教学经费”原则，加大教学经费投入。**

1、学校预算编制持续坚持“保民生、稳运转，提质量、突特色，补短板、促协调”的基本原则，资金安排着力于弥补教学经费投入不足的短板，为提升本科教育质量提供保障。

2、《关于编报2018-2020年中期财务规划和2018年校内经费需求预算的通知》中明确了坚持“优先保证教学经费”的原则，财务预算向教学一线倾斜，教学改革、专业建设、实践教学等环节经费做增量，保证教学日常运行经费和教学专项经费优先投入。

**（二）强化目标管理，推进经费合理高效的使用。**

1、2018年学校对一级预算投入教学教辅单位经费作出改变，针对增加的教学单位维持经费（不含正常经费）由教学专项工作会议研究决定具体项目、投入标准，以便教学经费更好满足教学的实际需求。

2、会同教务处制定各二级学院实验实习、教学改革支出等教学经费投入与支出的年度增长指标机制，保障教学经费稳定增长。加强教学专项经费预算、执行和绩效评价，逐步建立项目验收结果与经费分配相结合的联动机制。

**（三）严把财经纪律关，加强教学支出的监管。**

**2**019年将在全校推行内部控制建设，进一步梳理业务流程，在目标管理的基础上，规范教学项目资金管理，促使项目负责人依法依规、合理高效的使用项目资金。

**三、审核评估结束一年以来整改取得成效**

**（一）完善制度建设，推进经费合理高效的使用**

2018年学校在深入落实“放管服”政策的要求下，制定并修改了《广东海洋大学经济责任制》《广东海洋大学经济活动内部控制管理办法（试行）》《非公共交通出行管理办法》等制度，从源头上明确各工作岗位和人员的经济责任，理顺工作关系，规范内部经济流程，为教学便利提供法规保障，推进经费合理高效的使用。

**（二）增加教学经费投入，满足本科教学工作需要**

1、教学日常维持经费投入情况

2018年教学日常维持经费投入9,742.05万元，占学费收入与生均拨款的比例为15.95%，比2017年预算安排增长18.91%，其中：一级预算投入教学教辅单位经费4,323.23万元，比2017年增加1,134.56万元，增长37.21%；实验维持经费300万元，比2017年增加200万元，增长200.00%。

1. 本科专项教学经费投入情况

2018年本科专项教学经费投入3,523.29万元，比2017年增加 393.12万元，增长12.56%，其中：专业建设支出投入587.94万元，比2017年增加 136.23万元，增长30.16%；实习经费支出投入781万元，比2017年增加58.81万元，增长8.14%；学生活动经费支出投入654.85万元，比2017年增加 187.86万元，增长40.23%。

3、其他教育经费投入情况

➀2018年信息化维持经费投入142万元，比2017年增加34.88万元，增长32.56%。

➁2018年学科建设项目经费投入487.35万元，比2017年增加91万元，增长22.96%。

➂2018年国际交流经费投入880.86万元，比2017年增加292.79万元，增长49.79%。

④2018年图书专项投入1,340万元，比2017年增加401.23万元，增长42.74%。

⑤2018年人才引进、人才建设经费投入2,677.69万元，比2017年增加662.65万元，增长32.89%。

⑥2018年教学、科研平台经费投入6,286.70万元，比2017年增加2,332.95万元，增长59.01%。

⑦2018年基础设施建设投入6,120万元，比2017年增加359万元，增长6.23%。

具体详见下表：

其他教育经费投入情况表

单位：万元

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **项目** | **资金投入** | **增减额** | **增减率** |
| **2017年** | **2018年** |
| 信息化维持经费 |  107.12  |  142.00  |  34.88  | 32.56% |
| 学科建设项目经费 |  396.35  |  487.35  |  91.00  | 22.96% |
| 国际交流经费 |  588.07  |  880.86  |  292.79  | 49.79% |
| 图书专项 |  938.77  |  1,340.00  |  401.23  | 42.74% |
| 人才引进、人才建设经费 |  2,015.04  |  2,677.69  |  662.65  | 32.89% |
| 教学、科研平台经费 |  3,953.75  |  6,286.70  |  2,332.95  | 59.01% |
| 基础设施建设 |  5,761.00  |  6,120.00  |  359.00  | 6.23% |
| **合计** |  **13,760.10**  |  **17,934.60**  |  **4,174.50**  | **30.34%** |

注：2018年资金投入金额为预算安排数。

**四、对照整改方案要求分析存在问题**

1、资金的有限供给与学校各方面预算需求的矛盾越来越突出；

2、新的管理理念和要求与部门工作思路固化和守旧之间的矛盾急需调整；

3、教职工对财务服务的优质需求与财务人员提供的能力不足的矛盾需要逐步完善。

**五、后续整改计划**

**（一）多渠道筹措办学经费。**学校要对接国家和省对教育投入的新动向和新规划，主动作为、提前作为、积极有为，多方争取财源，积极缓解供需矛盾，为学校快速发展提供财力保障。

**（二）继续加大教学经费投入。**对标全国高校平均水平，学校教学经费投入仍有距离，学校要逐年加大教学经费投入，努力将生均本科日常支出、生均本科实习经费、生均本科实验经费和教学改革专项支出达到全国平均水平；在专项经费的安排使用上，适度增加本科教学经费比例。

**（三）加大监督力度，强化绩效目标管理。**财务处配合职能部门做好教学经费投入绩效管理，教学日常运行经费方面，依据学生人数、教学工作量等指标，合理安排教学经费。教学专项经费方面，由职能部门组织申报、经评审后下达项目预算。学校对此专项经费按项目管理，单独核算，专款专用，实行项目负责人管理，落实经济责任。职能部门需对该经费使用进行监管，进行绩效分析，做为下一年度经费投入依据。

**（四）建立有效沟通机制。**拟在各个学院推行财务助理制度，负责沟通协调日常报账工作，同时，财务处指定相应财务工作人员与各学院对接，倾听师生的心声，回应师生的需求，畅通沟通渠道，化解工作矛盾。

**（五）加强学习，提高统计技能。**认真学习本科教学质量报告中教学经费统计口径和教学基本状态数据库数据之间关系，提高教育经费统计技能，对标全国高校平均水平，规范、完整地归集学校教育经费。